

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Попов Анатолий Николаевич  
 Должность: директор  
 Дата подписания: 29.05.2023 17:44:01  
 Уникальный программный ключ:  
 1e0c38dcc0aee73cee1e5e09c1e3073ku4978c8

**Аннотация рабочей программы дисциплины ФТД.В.02 Бережливый менеджмент в здравоохранении**

**Направление подготовки: 38.03.02 «Организация и управление в учреждениях здравоохранения»**

Объем дисциплины: 23ЕТ

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1.1	Целью является формирование компетенций, указанных в п. 2. в части представленных результатов обучения (знаний, умений, навыков). - подготовка бакалавров, владеющих необходимыми знаниями, умениями и навыками в
1.2	Задачами дисциплины является –приобретение студентами теоретических знаний в области бережливого производства; –формирование умений практического использования методов поиска потерь в деятельности организации здравоохранения; –приобретение умений практического применения инструментов бережливого производства; –формирование навыков анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов; –приобретение умений закрепления результатов улучшений в виде стандартов.
1.3	При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).
<b>2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-3Способен к стратегическому управлению проектами и программами по внедрению новых методов и моделей по организации и планированию деятельности на уровне организации сферы здравоохранения</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	Основные теоретические положения философии бережливости;
Уровень 2	Методы принятия решений в управлении проектом,
Уровень 3	Способы формирования информационного обеспечения участников организационных проектов
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	Использовать инструменты бережливого производства;
Уровень 2	Составлять дорожную карту, тактический план реализации проекта обоснованием каждого этапа;
Уровень 3	Аргументировать целесообразность определенного инструмента бережливого производства с учетом получаемого результата;
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	Способами диагностики потерь в деятельности организации здравоохранения;
Уровень 2	Основными инструментами бережливого производства;

Уровень 3	Навыком выбора определенного инструмента бережливого производства с Учетом, получаемого результата;
-----------	---

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### Раздел 1. Бережливый менеджмент в здравоохранении

###### **Тема 1. Концепция бережливого производства. Потери в деятельности организации здравоохранения.**

Определение бережливого производства. Философия бережливости: история возникновения, цели, задачи и принципы. Кайдзен: термин, задачи. Понятие «потери» в философии бережливости. Классификация потерь. Методы выявления и анализа потерь.

###### **Тема 2. Инструменты бережливого производства.**

Цели, задачи, стратегии внедрения инструментов. Инструменты культуры: 5S, 5Why, Визуализация, SOP, Кайдзен. Инструменты качества: Показатель, автономизация, Sigma. Инструменты производительности: TPM, SMED. Управление проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений с помощью инструментов рационализации процессов: картирование, канбан.

###### **Тема 3. Мониторинг проекта по различным показателям.**

Определение ключевых показателей результативности процесса и проекта по его улучшению. Формирование информационного обеспечения участников организационных проектов. Мониторинг выбранных показателей для участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений. Ведение баз данных по различным показателям.

###### **Тема 4 Стандартизация**

Создание стандартов, закрепляющих организационные изменения.  
Зачет по дисциплине