

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Попов Анатолий Николаевич  
 Должность: директор  
 Дата подписания: 18.05.2021 09:30:55  
 Уникальный программный ключ:  
 1e0c38dcc0aee73cee1e5c09c1d5873fc7497bc8

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
 направление 27.03.05 Инноватика**

**направленность (профиль) «Управление инновациями»**

**Дисциплина: Б1.Б.ДВ.08.01 Управление на основе бережливого производства на транспорте**

Основными целями изучения дисциплины является формирование у обучающихся теоретических понятий бережливого проектирования; обучение применению принципов построения бережливого производственного потока и инструментария, направленного на определение, нейтрализацию и предупреждение определенных видов потерь в процессе преобразования производства в бережливое; формирование практических навыков внедрения бережливого производства в проектах.

В процессе изучения дисциплины необходимо решить следующие задачи:

- исследовать основные системы бережливого производства;
- выявить особенности развития современной интегрированной концепции бережливого производства в проектах;
- изучить последовательность и содержание основных этапов процесса преобразования производства в бережливое;
- исследовать особенности разработки, внедрения бережливого производства в проектах и достигаемые результаты реализации бережливых проектов.

<b>4.1 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)</b>	
<b>ПК—5: способностью определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта.</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	практические аспекты разработки, внедрения и реализации проектов бережливого
Уровень 2	инструменты анализа «Стандартизированная работа» для осмысления потерь в ходе операции/процесса;
Уровень 3	идеологию, методы и инструменты «Всеобщего обслуживания оборудования (TPM)».
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	документировано описывать «Стандартные операционные карты» и формализовать процедуры/процессы в деятельности предприятия;
Уровень 2	добиваться высокого уровня качества продукции в любое время на протяжении всего производственного процесса и без необходимости дальнейшего контроля качества;
Уровень 3	визуально изображать материальный и сопровождающий его информационный потоки в ходе создания ценности при движении материалов по процессам от поставщика до
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	методиками оптимизации затрат используемых ресурсов
Уровень 2	инструментом «Встроенного качества»
Уровень 3	методами управления затратами компании в рамках концепции бережливого производства
<b>ПК-6: способностью организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	Принципы «Быстрой переналадки (SMED)»;
Уровень 2	Место и роль концепции бережливого производства
Уровень 3	состав и основные параметры элементов системы бережливого производства социально-ориентированного бизнеса
<b>Уметь:</b>	

Уровень 1	Управлять производством с вовлечением всего персонала и использованием набора правил, действий и процедур.
Уровень 2	моделировать условия возникновения синергетического эффекта при комбинировании используемых инструментов концепции бережливого производства
Уровень 3	Оптимизировать процессы силами всех работников компании
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	Инструментарием «Системы вытягивания Канбан»- разновидность метода «Точно в срок»
Уровень 2	инструментом «Картирование потока создания ценности» (VSM)
Уровень 3	навыками расчета целевых индикаторов для оценки результатов внедрения бережливого производства в проектах
<b>ПК-9: способностью использовать когнитивный подход и воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике исследования</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	Метод решения проблем с помощью мозгового штурма
Уровень 2	Историю развития бережливого производства
Уровень 3	принципы «Системы организации рабочего места 5S»
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	адаптировать зарубежный опыт управления бережливым производством к специфике
Уровень 2	Выделять систему целевых индикаторов для оценки результатов внедрения бережливого производства в проектах и делать определенные выводы, полученные в результате внедрения бережливого производства в проектах
Уровень 3	Проводить анализ и оценку возникающих потерь в производстве
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	Навыками расчета целевых индикаторов для оценки экономической эффективности внедрения мероприятий по бережливому производству в проектах
Уровень 2	методологией управления политикой компании по целям (Хосин Канри)
Уровень 3	базисными понятиями БП, такими как: ценность для потребителя, поток создания ценности, совершенствование потока создания ценности, потери в потоке создания ценности

## **СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Раздел 1. Теоретические основы бережливого проектирования.**

Системы бережливого производства в проектах.

Принципы построения бережливого производственного потока. Основные характеристики бережливого производственного потока и его параметры.

Понятие ценности. Цепочка создания ценности. Определение потока создания ценности.

Методика оценки потерь. Выявление, устранение и предупреждение потерь в производстве..

### **Раздел 2. Методы и инструменты преобразования организации в бережливое производство.**

Процесс преобразования организации в бережливое производство. Определение масштабов внедрения бережливого производства на начальном этапе разработки проекта. Выбор базовых продуктов для бережливой линии . Определение производительности бережливой линии, соответствующей спросу на продукцию.

Инструментарий бережливого производства, направленный на определение, устранение и предупреждение определённых видов потерь.

Организация рабочего места 5S: 6S как необходимое условие внедрения синхронизированного производства.

### **Раздел 3. Практические аспекты бережливого производства.**

Подходы к разработке проектов бережливого производства.

Алгоритм внедрения бережливого производства по Джеймсу Вумеку и Деннису Хоббсу: особенности внедрения и достигаемые результаты.

Типовые ошибки применения подходов бережливого производства в проектах.

Изучение проектов по комплексному преобразованию производству в бережливое.

Система целевых индикаторов для оценки результатов внедрения бережливого производства в проектах.

Комплексный показатель lean, учитывающий различные аспекты деятельности организации в области бережливого производства

Механизм реализации бережливых проектов.

Экономический эффект и эффективность от внедрения мероприятий по бережливому производству в организации, их оценка

#### **Раздел 4. Самостоятельная работа**

Принципы построения бережливого производственного потока. Основные характеристики бережливого производственного потока и его параметры.

Выбор базовых продуктов для бережливой линии . Определение производительности бережливой линии, соответствующей спросу на продукцию.

Подходы к разработке проектов бережливого производства.

Комплексный показатель lean, учитывающий различные аспекты деятельности организации в области бережливого производства

Изучение проектов по комплексному преобразованию производству в бережливое.

Экономический эффект и эффективность от внедрения мероприятий по бережливому производству в организации, их оценка

Подготовка к лекциям

Подготовка к практическим занятиям

Формы текущего контроля успеваемости: дискуссия, контрольная работа, тестирование.

Формы промежуточной аттестации: зачет (3/2),

Трудоемкость дисциплины: 53Е.