

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Попов Анатолий Николаевич
Должность: директор
Дата подписания: 02.11.2022 13:26:42
Уникальный программный ключ:
1e0c38dcc0aee73cee1e5c09c1d5873fc7497bc8

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ

БЕРЕЖЛИВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ
рабочая программа дисциплины (модуля)¹

Закреплен за кафедрой **Общеобразовательные дисциплины**
Учебный план **38.03.02-21-1-М36-оз .plx (ОРИПС)**
Направление подготовки 38.03.02 «Организация и управление в учреждениях здравоохранения»
Квалификация **бакалавр**
Форма обучения **очно-заочная**
Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Вид занятий	Итого			
	УП	РП	УП	РП
Лекции	14	14	14	14
Практические	14	14	14	14
Контактные часы на аттестацию	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	28,25	28,25	28,25	28,25
Сам. работа	43,75	43,75	43,75	43,75
Контроль				
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):
К.э.н. Адер А.В. _____

Оренбург

¹ Рабочая программа подлежит ежегодной актуализации в составе основной профессиональной образовательной программы (ОПОП). Сведения об актуализации ОПОП вносятся в лист актуализации ОПОП.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
1.1	Целью является формирование компетенций, указанных в п. 2. в части представленных результатов обучения (знаний, умений, навыков). - подготовка бакалавров, владеющих необходимыми знаниями, умениями и навыками в			
1.2	Задачами дисциплины является –приобретение студентами теоретических знаний в области бережливого производства; –формирование умений практического использования методов поиска потерь в деятельности организации здравоохранения; –приобретение умений практического применения инструментов бережливого производства; –формирование навыков анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов; –приобретение умений закрепления результатов улучшений в виде стандартов.			
1.3	При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).			
2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
ПК-3Способен к стратегическому управлению проектами и программами по внедрению новых методов и моделей по организации и планированию деятельности на уровне организации сферы здравоохранения				
Знать:				
Уровень 1	Основные теоретические положения философии бережливости;			
Уровень 2	Методы принятия решений в управлении проектом,			
Уровень 3	Способы формирования информационного обеспечения участников организационных проектов			
Уметь:				
Уровень 1	Использовать инструменты бережливого производства;			
Уровень 2	Составлять дорожную карту, тактический план реализации проекта обоснованием каждого этапа;			
Уровень 3	Аргументировать целесообразность определенного инструмента бережливого производства с учетом, получаемого результата;			
Владеть:				
Уровень 1	Способами диагностики потерь в деятельности организации здравоохранения;			
Уровень 2	Основными инструментами бережливого производства;			
Уровень 3	Навыком выбора определенного инструмента бережливого производства с учетом, получаемого результата;			
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часы в	В форме

	Раздел 1. Бережливый менеджмент в здравоохранении					
1	Тема 1. Концепция бережливого производства. Потери в деятельности организации здравоохранения. Определение бережливого производства. Философия бережливости: история возникновения, цели, задачи и принципы. Кайдзен: термин, задачи. Понятие «потери» в философии бережливости. Классификация потерь. Методы выявления и анализа потерь.			6	6	0
2	Тема 2. Инструменты бережливого производства. Цели, задачи, стратегии внедрения инструментов. Инструменты культуры: 5S, 5Why, Визуализация, SOP, Кайдзен. Инструменты качества: Показатель, автономизация, Sigma. Инструменты производительности: TPM, SMED. Управление проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений с помощью инструментов рационализации процессов: картирование, канбан.			6	6	0
3	Тема 3. Мониторинг проекта по различным показателям. Определение ключевых показателей результативности процесса и проекта по его улучшению. Формирование информационного обеспечения участников организационных проектов. Мониторинг выбранных показателей для участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений. Ведение баз данных по различным показателям.			6	10	0
4	Тема 4 Стандартизация Создание стандартов, закрепляющих организационные изменения.			6	6	
9	Зачет по дисциплине			6	28,25	0
4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ						
4.1. Фонд оценочных средств по текущему контролю						
Формы текущего контроля: тестирование, дискуссия.						
4.2. Фонд оценочных средств по промежуточной аттестации						
Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся оформлен как Приложение №1 к рабочей программе дисциплины						
5.1.1. Основная литература						
	Авторы,	Заглавие	Издательств	Кол-во	Эл.	
Л 1.1	Елагина, В. Б.	Менеджмент качества и основы бережливого производства : учебное пособие	Йошкар-Ола : ПГТУ, 2019. — 178 с. — ISBN 978-5-8158-2163-7.	1 Электронное издание	https://e.lanbook.com/book/157465	

Л 1.2	Шмелёва, А. Н.	Методы бережливого производства : учебно-методическое пособие	Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 38	1 Электронное издание	https://e.lanbo.ok.com/book/
5.1.2. Дополнительная литература					
	Авторы,	Заглавие	Издательств	Кол-во	Эл.
Л2.1	Владыкин, А. А.	Система «бережливого производства» как механизм повышения конкурентоспособности предприятия : монография	Пермь : ПНИПУ, 2016. — 180 с. — ISBN 978-5-398-01675-8	1 Электронное издание	https://e.lanbo.ok.com/book/16105_9
5.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)					
5.2.1 Перечень лицензионного программного обеспечения					
5.2.1.1	Microsoft Office 2010 Professional Plus (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher)				
5.2.1.2	Microsoft Office 2007 Professional (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher)				
5.2.1.3	Microsoft Windows 10 Professional 64-bit Russian DSP OEI				
5.2.1.4	Microsoft Windows 7/8.1 Professional				
5.2.1.5	Сервисы ЭИОС ОрИПС				
5.2.1.6	AutoCAD				
5.2.1.7	WinMashine 2010" (v 10.1),				
5.2.1.8	КОМПАС-3D				
5.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем					
5.2.2.1	СПС «Консультант Плюс»				
5.2.2.2	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU				
5.2.2.3	ЭБС Учебно-методического центра по образованию на железнодорожном транспорте				
5.2.2.4	ЭБС издательства "Лань"				
5.2.2.5	ЭБС BOOK.RU				
5.2.2.6	ЭБС «Юрайт»				
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
6.1 При изучении дисциплины в формате непосредственного взаимодействия с					
6.1.1	Наименование специального помещения: помещение для самостоятельной работы, Читальный зал. Оснащенность: рабочее место, компьютер (ноутбук) с доступом к сети				
6.1.2	Наименование специального помещения: учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, Учебная аудитория. Оснащенность: Комплект учебной мебели, ноутбук, проекционное оборудование (мультимедийный проектор и экран).				
6.2 При изучении дисциплины в формате электронного обучения с использованием ДОТ					
6.2.1	Неограниченная возможность доступа обучающегося к ЭИОС из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть "Интернет"), как на территории организации, так и вне ее.				
6.2.2	Доступ к системам видеоконференцсвязи ЭИОС (мобильная и десктопная версии или				

